



Publicatie versie Beleidsplan 2018-2020

Stichting SCE “Sport, Cultuur en Educatie”

Bronckhorst-West

Gehuisvest in Baak 7223LE, Helmichstraat 34.



Inleiding:

Dit beleidsplan geeft inzicht aan het door het Stichtingsbestuur te voeren beleid en te realiseren doelstellingen voor de komende drie jaren. Elk jaar zal het bestuur het gevoerde beleid evalueren.

Start van de Stichting SCE:

In november 2013 werd het bestuur voor de op te richten stichting aangesteld dat leidde tot de overname van het zwembad en exploitatie van de sporthal. Op 24 maart 2014 werden de oprichtingsakten voor de Stichting SCE, *Sport, Cultuur en Educatie* bij Notaris Blankenstijn te Zelhem gepasseerd. Op 7 april 2014 werden de exploitatieovereenkomsten met de gemeente Bronckhorst getekend.

Doelstelling:

- a. Het bevorderen van de leefbaarheid in de voormalige gemeente Steenderen en het faciliteren van het verenigingsleven en voorzieningen op het terrein van sport, cultuur en educatie.
- b. Het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

Missie:

In samenwerking met bestaande en toekomstige verenigingen, vrijwilligers, instanties, bedrijven en belangenorganisaties het op een professionele wijze faciliteren van sportaccommodaties.

Organisatiestructuur:

Om redenen van continuïteit en risicospreiding werd gekozen voor een stichtingsvorm met drie afzonderlijke entiteiten te weten; Burgemeester Kruijffbad BV, Het Hooge Wessel BV en Beheer BV.

Huidige situatie:

De leden van het stichtingsbestuur zijn allen onbezoldigde vrijwilligers. Vanaf 1 april 2014 is het bestuur verantwoordelijk voor de exploitatie van de sportaccommodaties 'Het Hooge Wessel' en 'Burgermeester Kruijffbad'. Het stichtingsbestuur telt zes leden. Het personeel bestaat uit vijf vaste medewerk(st)ers. Er hebben zich 170 vrijwilligers aangemeld om diverse hand en spandiensten te leveren.

Sinds de oprichting heeft het stichtingsbestuur prioriteit gegeven aan het creëren van een duidelijke en doelmatige organisatiestructuur. Daarmee zijn we al een heel eind gevorderd maar heeft ook een behoorlijke wissel getrokken op het personeel en de vrijwilligers.

Derhalve kiest het bestuur voor de komende drie jaren voor een beleid dat wordt gekenmerkt door 'pas op de plaats', gebaseerd op een conservatief financieel beleid. In de komende jaren zal het accent liggen op verdere kostenbesparingen, verduurzaming en toevoeging van activiteiten die extra inkomsten genereren.

Het zwembad zal grotendeels in zijn huidige vorm worden voortgezet, er zullen anders dan voor noodzakelijk onderhoud, geen grote investeringen worden gepland maar wel dient de aantrekkelijkheid een constant aandachtspunt te zijn.

Voor de exploitatie van de sporthal geldt een proactieve aanpak met het doel meer winstgevende evenementen binnen te halen die passen bij ons sportbeleid en niet strijdig zijn met onze gelimiteerde horeca-activiteiten. De sporthal is eigendom van de Gemeente Bronckhorst en vergen voor Stichting SCE geen investeringen. De werkbaarheid in en de aantrekkelijkheid van kantine 't Wesseltje dient eveneens een constant aandachtspunt te zijn waarvoor beperkte financiële middelen zullen worden aangewend.

Besproken wordt of de huidige structuur ook voor de toekomst de meest wenselijke is. Daarbij spelen factoren van continuïteit, eenvoud en fiscale aspecten een rol.

De meerjarenbegroting 2018-2020 zal inzicht geven in de haalbaarheid van het te voeren beleid.

Samenstelling stichtingsbestuur:

Het bestuur telt momenteel 76 leden, bestaande uit voorzitter, vicevoorzitter, secretaris, penningmeester en 3 bestuursleden. De taken zijn onderling verdeeld en in het huishoudelijk reglement opgenomen.

Personele bezetting:

In oktober 2017 is afscheid genomen van de bedrijfsleider. Uit het bestaande team is een opvolger benoemd die dezelfde taken en bevoegdheden voor Zwembad en sporthal heeft.

Er is een parttime administrateur aangesteld die samen met een extern administratiekantoor zorgdragen voor een adequate administratieve organisatie en verslaggeving.

Raad van Toezicht:

De huidige Raad van Toezicht telt 5 leden waarvan het merendeel de sportverenigingen vertegenwoordigt.

De raad van toezicht functioneert volgens de akte van oprichting stichting SCE "Sport, cultuur en educatie" Bronckhorst-West zoals deze is gepasseerd bij Notaris Blankenstijn te Zelhem op 24 maart 2014.

Het Stichtingsbestuur streeft naar een Raad van Toezicht bestaande uit drie tot vier onafhankelijke personen zo mogelijk met complementaire expertises aan die van het Stichtingsbestuur.

Visie op continuïteit van het zwembad:

Het Stichtingsbestuur ziet het zwembad als de plaats waar de zwemsport en annex watersporten onderdeel uitmaken van een sportieve, recreatieve, gezonde en sociale activiteit die mede bepalend is voor de leefbaarheid van de gemeenschap.

Bewegen, vooral voor de steeds zwaarder wordende jeugd en ouder wordende senioren lijkt hoeksteen van het overheidsbeleid te zijn maar diezelfde overheid stelt daarvoor aan onze gemeenschap onvoldoende financiële middelen ter beschikking.

Het SSCE-bestuur ziet het als haar plicht alle mogelijkheden die binnen haar bereik liggen in te zetten die een bijdrage kunnen leveren aan de continuïteit van het zwembad. De toekomst van het zwembad hangt sterk af van het exploitatieresultaat van de sporthal/kantine en de beschikbaarheid van vrijwilligers.

Vrijwilligersbeleid:

Om de continuïteit van het zwembad te kunnen waarborgen is het van belang voor alle werkzaamheden, behalve de specialistische zweminstructies, vrijwilligers in te zetten. Er zijn 170 vrijwilligers beschikbaar die zich willen inzetten voor uiteenlopende werkzaamheden variërend van dagelijkse - tot projectmatige werkzaamheden.

De vrijwilligers zijn ingedeeld in groepen die hun eigen taken dienen uit te voeren en als zelfstandig werkende eenheden functioneren. Uit het stichtingsbestuur is een coördinator benoemd die deze taak in samenspraak met de bedrijfsleider uitvoert.

Informatie aan de gemeenschap:

Elk jaar houdt het Stichtingsbestuur voor aanvang van het zwemseizoen een informatiebijeenkomst voor vrijwilligers en belangstellenden. Hierbij worden in grote lijnen de resultaten van het afgelopen jaar bekend gemaakt. Tevens worden de geplande activiteiten voor het komende seizoen gepresenteerd.

Communicatiemiddelen/Promotiemiddelen:

- Website
- Sociale media
- Traditionele media
- Enquêtes

Visie op continuïteit van de Sporthal:

Het Stichtingsbestuur ziet de sporthal als de plaats waar sporters elkaar ontmoeten en kunnen genieten van sportieve -, recreatieve- en sociale activiteiten.



De steeds zwaarder wordende jeugd is een toenemend maatschappelijk probleem. Het stichtingsbestuur wil in samenspraak met de sportverenigingen, het personeel, scholen, overige betrokkenen en sympathisanten een beleid voeren dat de huidige activiteiten optimaliseert en nieuwe activiteiten c.q. evenementen genereert. Daardoor zal de aantrekkelijkheid voor het sporten toenemen en de inkomsten vergroten.

Kantine/Sportcafé:

De sportkantine “ ’t Wesseltje” wordt gerund door medewerkers en vrijwilligers. Het interieur is vernieuwd van een ouderwetse naar een moderne sportkantine.

De Drank- en Horecaverunning staat op naam van de Sporthal BV.

Het bestuur is van mening dat de kantine geopend moet zijn op alle momenten dat er van de sporthal gebruik wordt gemaakt. Dit geldt ook voor evenementen die overdag plaatsvinden. Het is uitdrukkelijk de bedoeling om de ‘t Wesseltje een eigentijds onderdeel van de Sporthal te laten zijn en geen modern horecabedrijf met een sporthal.

De bezettingsgraad staat onder toenemende druk vanwege teruglopende ledenaantallen en schoolbezettingen. Er is nog ruimte voor aanvullende geselecteerde activiteiten. De huurtarieven voor de sportverenigingen dienen marktconform te zijn en aanvullende commerciële evenementen zullen de financiële positie moeten versterken.

Samenwerking en allianties met Sportbesturen in de regio zullen stap voor stap worden geïnitieerd.

De cijfermatige meerjarenbegroting is schriftelijke (e-mail) bij het SCE bestuur ter inzage op te vragen.

Organigram Stichting Sport, Cultuur en Educatie (SCE)

A Bronckhorst-West met 3 exploitatie BV's + RvT

